

# 总经理课程（模块制）- 欧洲班

## 开课日期/地点:

2019年11月28日开课 / 中欧苏黎世教研基地

## 开课语言: 英语

## 课程费用:

**USD 18,000/人, USD 22,500 (含中国选修模块)**

课程费用包括学费、案例使用费、午餐费、文具费、其他相关材料费。课程费用应在收到付款通知书后两周内全部缴清。开课前30日内提出申请时需立即付费。我院保留对课程信息（包括价格、优惠条件、日期、地点、师资、课程安排等其他细节）进行调整的权利。

更多信息请访问: <http://cn.ceibs.edu/execed/ams>

## 课程简介

在经济全球化和“一带一路”倡议的推动下，中国企业正以前所未有的热情和速度布局全球。如何理解全球化背景下的世界格局与中国角色？在完成千难万险的“跨国婚姻”之后，如何进行企业文化再造和内外资源的整合，成为真正具有全球资源配置能力和跨文化协同管理能力的跨国企业？无论是全球化的中国企业领导者，还是与中国企业合作的全球伙伴，都需要以开放的心态迎接挑战，拥抱变革。

## 目标

通过为学员提供战略思维模式、系统的理论框架和各种实用的管理工具，帮助学员深刻理解企业管理实践，自信应对企业管理挑战。与此同时，作为与中国密切相关的企业高管，更有机会洞察中国经济发展动力和快速更迭的商业环境，了解中国企业文化和价值观，强化跨文化领导力。

## 对象

本课程的招生对象主要包括：1) 中国企业海外分支机构负责人、外派高管；2) 中资并购企业高管；3) 与中国企业合作或希望了解更多中国经济及市场的本地企业高管。

## 受益

本课程学员将：

- 全面系统地掌握总经理需要了解的综合管理知识，包括领导力、战略思维、管理决策、收购与兼并、市场营销与创新等核心管理主题
- 掌握先进而实用的管理方法，形成自己的管理理论框架，获得并建立有效的战略思维模式
- 深刻理解总经理的特殊角色，更有效地处理对上和对下，对内和对外的关系
- 了解中国经济增长现状和快速发展的商业环境，发现潜在商业机遇

- 洞察全球化背景下中国企业战略思维，了解中国企业文化，加强企业内部协同
- 获得中欧校友资格，加入全球 22000+校友网络

## 课程内容

课程涵盖了以下四个必修模块（模块的先后顺序会根据实际开课情况有所调整）：

### 模块一：洞悉全球化背景下的世界与中国：宏观经济与企业战略（2019年11月28-30日）

- 世界经济与中国定位
- 新时代的中国宏观经济和政策
- 中国全球化国家战略和企业全球化
- 结合外部环境和内部环境下的企业战略
- 培养战略思维和战略领导力

### 模块二：完善财务规划和风险控制：公司财务、投资及并购（2020年2月6-8日）

- 读懂财务报表：非财务人员的管理会计
- 资本市场、投资决策和财务报告
- 企业内控和风险管理
- 中国企业海外并购的机遇和风险控制

### 模块三：链接数字化和智能商业：新营销、企业创新和转型（2020年4月2-4日）

- 市场营销战略框架和新发展
- 数字营销：线上线下、生态圈构造与内容社群营销
- 塑造创新思维、凝聚创新要素
- 企业的数字化和智能化转型
- 发现机遇：数字化和智能化的中国

### 模块四：打造有竞争力的组织：领导力发展和组织建设（2020年6月10日-10日）

- 变革时代的领导力
- 领导的思维与技能
- 领导力与组织发展
- 全球化企业的跨文化组织建设：核心价值观、制度规划和人才培养

### 模块五：中国浸入式学习模块（2020年8月底）

- 中国经济和文化
- 创新创业在中国
- 中国的数字经济
- 开拓中国市场：合作共赢
- 公司参访：陆金所（金融科技）、微能（人工智能）、盒马（新零售）

注意：我院保留对课程信息（包括价格、日期、地点、师资、课程安排和其他细节等）进行调整的权利。中欧国际工商学院版权所有。

#### 联席授课主任

- [忻榕](#)
- **Robert Straw**

#### 课程教授

[方睿哲](#)

[芮博澜](#)

[张华](#)

[庄汉盟](#)

[谢嘉伦](#)

[大卫·阿诺德](#)

#### 申请程序

- 请电话或邮件联系报名事宜
- Carol Fuzzard, Senior Programme Manager, Direct: +41 44 728 99 84, Email: [c.fuzzard@ceibs.ch](mailto:c.fuzzard@ceibs.ch)
- 蒋效栏, 国际发展高级经理, Direct: 86-21-28905489, Email: [jsinger@ceibs.edu](mailto:jsinger@ceibs.edu)

课程申请必须在开课前 30 日完成。所有申请根据先后顺序进行审核，席位以中欧最终确认为准。开课前 30 日内收到的申请视具体情况而定。

#### 撤销席位

开课前 30 日（含第 30 日）之前取消课程，将退还全部学费，因为退款所发生的费用由学员/学员企业承担。在开课前 30 日之内取消课程，将收取应付学费总额的 20%。开课后，学员因任何原因自行退出学习，学费概不退还。

#### 敬请留意：

为确保学习的连贯性与完整性，在您收到课程录取通知书后，请即根据学院公布的课程时间提前做好工作安排。如因个人原因无法完成全部课时，我们将不提供补课机会，亦不颁发结业证书。我院保留对课程信息（包括价格、优惠条件、日期、地点、师资、课程安排等其他细节）进行调整的权利。