▲ 1997 年，第一届中欧 EMBA1995 级上海班毕业照

一代企业家：猛力奔跑的25年

时代浪潮波涛翻滚，每个身处其中的人，以年华作笔，汗水为墨，奋笔疾书各自的奋斗故事。待到在更好的地方相遇，细细回望，才发现一切早已埋下种子，因缘际会，草蛇灰线。

朱天、陈海斌、干嘉伟、李明，他们的故事各不相同，却都先后与中欧 EMBA 结缘——这看似偶然，一定程度上却也属必然。25 年来，中欧 EMBA 伴随无数中国企业家不断成长，诸多时代的开拓者、弄潮人，纷纷来到中欧，求取真知、叩问自我。今天，让我们聆听一群中欧 EMBA 人细述他们在中欧的改变，以及在中欧的激励下猛力奔跑的故事。

1989 年，在北大读完经济学硕士的朱天，和众多渴望了解世界的年轻人一道，远赴大洋彼岸攻读美国西北大学经济学博士。在国内，变幻的时代也给予不安分的人以舞台——他们以抓住时机、顺势而为，完成“人生豪赌”，在改变个人境遇的同时，也改变着时代。

从上世纪 90 年代南下打拼，在医疗行业闯荡十几年终成行业翘楚的陈海斌；到千禧年之际投身互联网，连续踩准风口的干嘉伟；再到由跨国公司背景转而创业，闯出工业物联网“中国江湖”的李明，他们与朱天教授在中欧 EMBA 相遇，共同成长、相互成就。

创办已 25 年的中欧 EMBA 课程，见证了一代风云变幻下一跃龙门的弄潮人，同时凭借全球化的视野和深入的中国研究，助力这些时势造就的英雄们更上层楼，开创新的时代。

最初的躁动

1995 年，朱天从美国赴香港科技大学任教。那一年，中国也正以前所未有的速度融入全球经济体系，对高级管理人才的需求愈益增长，刚刚成立一周年的中欧国际工商学院推出了中国内地首个针对企业高层管理者的 EMBA 课程。

▲ 陈海斌选择了独立实验室的模式重新出发

在中欧授课，让朱天真正感受到了教书的意义

受到“南巡讲话”的鼓舞，刚毕业不久的陈海斌放弃国家分配的工作，坐上南下的火车开始闯荡。在同学的力邀下，他加入了复星郭广昌的创业团队，并凭借 PCR 乙型肝炎诊断试剂这个产品让复星赚到了第一个 1 亿元。这让一直想创业的陈海斌按捺不住了，与其做别人商业奇迹的参与者，不如成为自己人生奇迹的创造者。1996 年，年仅 26 岁的陈海斌从复星辞职，回到浙江老家，开始了自己的创业历程。

陈海斌创业第一年利润做到 50 万元，第二年利润达到 100 万元。但也正是这一年，一张“医院暂停使用 PCR 检测技术”的禁令，让陈海斌面临“灭顶之灾”，迪安 60 多个员工走得只剩 10 个。直到 2003 年，公司通过代理医疗器械才逐渐度过了这场危机。

从只身南下珠海，加入复星团队，再到个人创业，还不满 30 岁的陈海斌已经做出了诸多尝试。“趁着年轻多试错，年轻没有失败”，靠着这样的想法，陈海斌最终将独立实验室的模式作为核心竞争力，开启了下一个商业辉煌。2011 年，迪安诊断成功登陆深交所创业板。迪安的诞生、发展与壮大，也是众多民营企业的成长缩影。

尝鲜新世纪

2000 年大年初四，干嘉伟正和家人吃着晚饭，一通电话打来，对方单刀直入：“你还要不要来？”“来。”干嘉伟立即答应，毫不犹豫。就这样，成立不到半年的阿里巴巴迎来了第 67 号员工。

那时的干嘉伟已经在浙江一家国企干到了中层，拿着让人眼馋的薪水，但敏感地预见到时代发展的趋势，决定离开“煤炭挖一块少一块”的传统行业，投身一个躁动的新世界。

在阿里，干嘉伟一干就是 12 年，从一线销售一路做到了阿里副总裁。2009 年，在阿里工作了 9 年的干嘉伟，来到中欧 EMBA 求取成长。两年后，他加入美团并帮助其在 O2O “大战”中脱颖而出。如今，美团已成为中国第三家市值破千亿美元的互联网公司。

从电子商务到 O2O，干嘉伟帮助阿里和美团，连续领跑了两个互联网中最火的赛道，而这十多年间，互联网从衣食住行，到影音娱乐，深刻改变了一代人的生活方式。其中诞生的众多巨头，也让中

国企业在世界舞台上引人注目。

来中欧，做些不一样的事

2003 年，“非典”接近尾声。在彼时商学院的圈子里，内地的中欧国际工商学院已经崭露头角，成立还不到十年的中欧，已经连续三年在业内权威的英国《金融时报》“全球商学院 50 强”榜上有名。

利用一次学术休假，在香港教书的朱天决定去中欧看看，是否有机会回来做些不一样的事。两年之后，他正式加入中欧，国际化的教学环境与在香港时几无变化。

在中欧上课，让朱天真正感受到了教书的意义：即可以实实在在地影响到学生的思想，帮助他们提升分析问题的能力和实际管理的能力。这让朱天感到欣慰，因为这样的教书育人“真的实现了自己的价值”。

曾经，全球商学院使用的教学案例主要来自哈佛商学院，但这些舶来案例未必适用于迅速成长的中国企业。从 1995 年学院创办之初，中欧就将研究重点放在开发国际标准的中国案例上。朱天说，现在 EMBA 课上超过 60% 的教学案例都是中欧撰写的中国案例。

不仅学员从教授那里学习知识，教授队伍也不断从教学当中汲取养分。多次重版的《当代中国经济改革》，就是中欧教授吴敬琏在多年“中国经济”授课讲义的基础上不断修改而来。在中欧，教授们不只是知识传播者，还是知识创造者，与学生教学相长。

2020 年 1 月，李明在映翰通的上市路演推介会上

站上更高舞台

让朱天感到欣慰的中欧 EMBA 学生当中，李明是其中的一位。2004 年，在施耐德工作多年的他，需要组建一个独立财务核算的新事业部，这对一直钻研产品的李明而言是不小的挑战。因此，他选择进入中欧，“回炉再造”。

学习是种化学反应，能够潜移默化地改变人的思想和行为。对于李明来说，在中欧的经历帮助他实现了从外企经理人到创业者的转变，还为他在创业之初带来了看得见的帮助。2009 年，离开施耐德的李明创立了映翰通。而创业之初，中欧的同窗伙伴，为他牵线了天使投资人，使其如愿开启了创业之路。

但创业之路上哪有什么一帆风顺。映翰通的重要业务——电力网络，因一纸规定使得前期努力付诸东流。痛苦当中的李明决定另寻出路，“做一点独创性的，别人做不好的东西”。

2013 年，人工智能技术进入李明的视野，团队的努力和技术的成熟相结合，一下子爆发出巨大能量。如今，电力线的故障分析技术，映翰通已做到全球领先，在欧美、亚太的市场份额也跻身全球第一梯队。2020 年 2 月，映翰通顺利地在科创板上市。

李明认为，做到这些跟身处的大环境不无关系。而陈海斌已不满足于当一名领导者，而是要做“受人尊敬的领导者”，承担更多的社会责任。有比商业成功更高的追求，也是中欧 EMBA 课程对所有学员的要求和期待，正如朱天所说：“我们的抱负其实可以更大。”

扫码咨询中欧 EMBA 课程