

56岁， 我成为了女儿的学弟

■ 文 / 季菊梅

60后 vs. 80后， 大战一触即发

1994年，技术傍身的王宝中创立了立普医疗，开启创业之路，一头扎进医疗超声波技术应用领域。公司业务覆盖超声波设备技术改进、0超声波探头研发，以及超声影像引导下介入产品的整体解决方案开发。

刚开始创业时，女儿王沁才7岁。创业的时光充实而匆忙，女儿也一天天长。2010年，完成欧洲外企培训项目的王沁，乘着“创立一个伟大的民族品牌”的梦想，放弃了留在欧洲的工作机会，回国加入了父亲的团队。

2011年，父女俩共同成立了苏州

市立普医疗科技有限公司，专注于超声穿刺架的研发和应用。在公司中，父亲负责产品和研发，并担任董事长一职；女儿则是市场经理，分管商务和市场两大部门。

但当老国企人遇上新留学派、60后遭遇80后，矛盾一触即发。

长者总是希望按部就班，而年轻人却爱冒险。有着国企经历的王宝中，对于公司经营讲求稳步增长、减少风险；85后王沁却认为，一味稳扎稳打、小心谨慎，一旦错过关键风口期，就会影响公司未来的快速发展……

“刚开始共同创业那几年，可以说是三天一大吵，每天都小吵”，王

沁回忆道。

那段时间，父女俩的关系降至冰点，“那时候，我觉得父亲根本不爱我，他可以为了公司的发展否定我的努力，他作为一个父亲，没有看到我的初心和用心”。

56岁重返校园， 成为女儿的学弟

为了开拓眼界、学习最新管理思维，王沁在2018年成为了中欧EMBA的一名学生。看着女儿每次学习归来的变化，王宝中感慨自己的管理理念已不再适应新一代人才管理需

求。于是，他毅然决定重返校园。

2020年，王宝中已经56岁，他如愿以偿地踏进了卓越服务EMBA（HEMBA）的课堂。在拿到录取通知书的那一刻，王宝中备考时的压力烟消云散，只剩下入学的喜悦和汲取新知识的兴奋。

令王宝中印象最深刻的，是和女儿在校园里的一次偶遇。他们就像普通的师姐、师弟一样在校园里合影留念。照片中，王宝中身着正装，王沁则挽着他，两人一起笑对镜头。这张照片，也一直被摆在王宝中办公室显眼的位罝。

“两代人在同一个学府同时上课，相信很少人能有这样美妙的人生体验。”回忆那一刻，王宝中依旧充满感慨，“那次上完课以后，回到家我们还一起讨论，如何在产品和应用上做一些创新，在商场竞争中脱颖而出。这时候，我的身份不是一个父亲，而是我女儿的学弟。”

王沁同样欣喜于谈起这一幕，和在家里不同，校园里的父亲意气风发：“拍照的时候，同学们都问我，是和哪个帅哥合影？我特别骄傲地说：‘这是我老爸！’”

“她是我的合伙人，我的战友”

如果说共同创业的头五年，王宝中还在以一个领路人的身份带着女儿跨进医疗行业的门槛，如今他很欣慰地看到，女儿已从一个行业小白成长为一位拥有丰富经验的创业者。

“我把我自己的角色做了一个转变，从原来的居高临下，到现在和女儿平等相处。她是我的合伙人，我的战友。”

“那次上完课以后，回到家我们还一起讨论，如何在产品和应用上做一些创新，在商场竞争中脱颖而出。这时候，我的身份不是一个父亲，而是我女儿的学弟。”

近两年来，企业取得了显著成果，自主创新的超声穿刺架、肿瘤活检针等相关介入耗材产品逐渐登陆国

内外市场，并打破了欧美品牌多年的垄断。

父女俩有着共同的愿景，就是将企业打造成为全球专业的影像介入器械整体解决方案的供应商，并把立普医疗打造成民族品牌中的一面旗帜。

“最近这段时间，我时常能感受到我们父女间的幸福流，也真正体会到父亲是我的后盾。”说这番话时，王沁的笑容温暖而幸福，“我可以信心满满地，和他一起为我们的共同梦想而努力。”

作为父亲，王宝中还是偶尔会劝女儿要学会平衡自己的生活，工作只是人生的一部分。“如果时光能倒回，我想对自己的时间重新做一个分配：一部分时间用来创业，实现自己的梦想；另一部分时间就用来陪伴家人，特别是陪伴孩子长大，因为这段时光，不会重来。”

