

面向未来，中欧如何持续构建影响力？



中欧国际工商学院院长
汪泓教授

亲爱的中欧同仁、校友、朋友们：

见信如晤！

冬去春来，吐故纳新。旧事物缓慢消退，新事物翩然来临，这是所有生命亘古不变的模式。春天是希望的季节，万物生机勃勃，预示着未来的丰收喜悦；然而，疫情危机依然不时侵扰，宏观形势依然扑朔迷离，提醒我们要存一颗坚毅敏锐之心，直面挑战，勇敢前行。

回望过去，中欧仅用了28年时间，走过了很多国际老牌商学院100多年的发展历程，就已立于全球商学院第一阵营，培养了众多志存高远的管理英才，这样的成绩值得全体中欧人为之骄傲。

然而，我们也应看到，新发展格局的不断重构，新商业模式的不断涌现，持续为全球商学院的教学和研究带来新的课题。我们不能满足于过去的成功，而要将目光始终聚焦于影响深远的未来。如何在充满不确定性的当下保持高瞻远瞩，为社会经济发展贡献更多智慧，培养更多人才，是中欧作为一所国际一流商学院的应尽职责。

我们所面临的挑战是巨大的，任务是艰巨的。社会经济的

新趋势和新格局，也对中欧提出了更高的期许和要求。因此，我们将全力以赴，扎根中国大地，建设兼具中国特色和国际影响力的商学院；促进中外合作交流；挖掘和充实中国商业案例库，讲好中国企业的故事和经验；充分发挥智库作用，助力国家和城市发展，就区域发展、“双碳”目标和企业转型等出良策、谋良方。

已经过去的2021年，中欧不懈奋进，所取得的成就可概括为三个关键词：高水平、高质量、高影响力。在人才培养上，中欧始终坚持“中国深度、全球广度”的高标准；在知识创造和传播过程中，中欧始终保持教学和研究的高质量；与此同时，中欧在各方面积极作为，保持高影响力。我们在践行五年发展战略规划（2021-2025）的过程中，创造了非常良好的开局。未来，我们还将在已取得成绩的基础上，继续深入贯彻八大战略举措。

站稳第一阵营。我们将不断巩固中欧作为全球商学院第一阵营成员的地位，并持续搭建国内顶尖、亚太领先、全球高影响力的课程体系。

打造大师阵容。我们将继续保持中国最具实力的教研地位，进一步扩大师资规模，从全球范围内吸纳更多知名教授学者，并强化教研并举、学术和实践并重的导向，打造一批具有全球影响力的教授和大师。

构建学术高峰。我们将继续构建全球一流的学术研究能力，打造跨学科研究高地，发挥中欧的智库作用。同时，推动陆家嘴国际金融研究院在上海建设国际金融中心 and 全球资管中心过程中发挥更大作用；不断提高案例中心的全球影响力，讲好中国故事，贡献全球课堂；在数字化时代管理、卓越服务、中国与世界、ESG四大跨学科研究领域取得更多研究成果；加强对智慧医疗、绿色金融、社会保障与养老、区域经济、产业变革和能源与公共政策

等领域的关注和研究。

拓展培养体系。我们将继续培养更多全球管理领袖，增数量、提质量，争取扩大学位课程办学规模。对于去年新开设的DBA课程，将持续加强品牌推广，挖掘更多教授资源，建立有助于DBA课程可持续发展的师资库；同时，继续推进案例教育和实境教学的研发，开拓外部资源平台，推动学生的创新创业实践。

致力中欧交流。我们将继续以苏黎世和阿克拉克校区为依托，以“欧洲论坛”为抓手，与国际学术界、工商界等广泛接触，服务并推动国际间的经济文化交流；同时，以高层管理论坛、大师课堂等为载体，进一步加强中国浸入式特设课程的研发与开展。

服务区域战略。在国内，上海、北京、深圳三地校区将形成“一体两翼”的格局，服务长三角、京津冀、粤港澳大湾区的高质量发展。此外，今年是中欧深圳校区成立20周年，我们将开展系列庆祝活动，将其影响力辐射至粤港澳大湾区。

引领责任教育。我们将继续发布社会责任白皮书，并推动形成一系列ESG特色课程和研究成果，持续提升学院在公益实践方面的专业水平和项目运营能力，通过举办年度公益论坛，推进可持续发展理念和社会责任理念更广泛的传播，坚持培养有高于商业成功追求的领导者。

全力赋能校友。我们将继续打造校友终身学习平台，为校友提供更多终身学习的机会；营造校友生态圈，打通校友服务、学术研究、案例开发和实践教学等，推动学校和校友共赢共同体的壮大发展。

为了实现以上发展目标，我们将不断夯实管理团队，加强规范管理和风险控制。同时，继续推进

中欧“合”文化的建设。“合”文化是中欧生命力的体现，也是凝聚所有中欧人的情感纽带，我们将持续整合“合”文化相关活动及项目，促进跨职能、跨部门、跨校区沟通，增强与中欧校友们的情感连接，弘扬中欧价值观。另外，我们还将加快推动智慧校园的建设，推进学院数字化转型，与时俱进，以科技助推现代管理教育的发展。

任重道远，行而不辍。尽管前路挑战重重，我们依然始终保持坚毅与敏锐，瞻时观势，继续培养勇于变革创新的新型人才，探索推动商业文明进步的有效途径。

对长期以来以各种方式支持中欧发展的所有校友及各界同仁，我们饱含感激。正是你们的付出和支持，让中欧行稳致远。我们期待，在未来的日子里，能够与大家更加紧密地站在一起，手牵手，心连心，持续扩大中欧的影响力，为商业文明的进步和社会福祉的提升贡献更多的智慧与力量。

中欧国际工商学院院长
汪泓教授